СОГЛАСОВАНО:

Начальник управления

образования администрации

Амвросиевского района

Т.В.Ях

УТВЕРЖДЕНО:

Директор МБОУ

«Новоивановская школа»

Амвросиевского района

Л.Н.Карпенко

Приказ от 07.11.2023г. № 190

СОГЛАСОВАНО: Советом Школы МБОУ «Новоивановская школа» Амвросиевского района

Протокол № 2 от 07.11.2023 г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО

ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

«НОВОИВАНОВСКАЯ ШКОЛА»

АМВРОСИЕВСКОГО РАЙОНА

НА 2023 - 2028 ГОДЫ

2023

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Новоивановская школа» Амвросиевского района (далее — МБОУ «Новоивановская школа» Амвросиевского района)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	Федеральный уровень: Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. Концепция «Школа Министерства просвещения Российской Федерации» (Министерство просвещения Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Институт управления образованием Российской академии образования», 2022 Федеральный проект «Цифровая образования», 2022 Федеральный проект «Цифровая образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. Приказ Минпросвещения России от 31.05.2021№ 286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (ФГОС-2021). Приказ Минпросвещения России от 31.05.2021 № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (ФГОС-2021). Приказ Минпросвещения России от 17.05.2012 № 413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования». Уровень образования федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования». Уровень образования неготора на пкола на предстанувательного государственного образовательного ст
Цель	Создать оптимальную модель Школы, способствующую интеллектуальному, нравственному, физическому, эстетическому развитию личности ребенка, максимальному

	раскрытию его творческого потенциала, формированию ключевых компетентностей, сохранениюи укреплению здоровья школьников путем обновления структуры и содержания образования, развитию практической направленности образовательных программ.
Комплексные задачи Программы развития	1. Способствовать повышению качества образования посредством обновления содержания и технологий преподавания общеобразовательных программ. 2. Обеспечить профессиональное развитие педагогов в соответствии с профессиональным стандартом и национальной системы учительского роста. 3. Создать условия для формирования социально-активного, высокообразованного, эстетически развитого гражданина России. 4. Способствовать повышению уровня использования компьютерной техники и информационных технологий в образовательном процессе в целях обеспечения школе открытого образовательного информационного пространства. 5. Способствовать эффективному материальнотехническому развитию Школы, направленному на обеспечение доступности качественного образования, соответствующего современным требованиям.
Планируемые результаты реализации Программы развития	Создание оптимальной модели Школы, способствующую интеллектуальному, нравственному, физическому, эстетическому развитию личности ребенка, максимальному раскрытию его творческого потенциала, формированию ключевых компетентностей, сохранению и укреплению здоровья школьников путем обновления структуры и содержания образования, развитию практической направленности образовательных программ.
Сведения о разработчиках	Карпенко Л.Н. – директор, Скороход И.Н заместитель директора по УВР, группа педагогов
Период реализации	С октября 2023 года по 2028, 5 лет
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный 10-12 месяцы 2023- 01-09. 2024 — 10 месяцев Реализации 09.2024- 09.2028 Обобщающий 09.2028-12.2028
I этап – подготовительный 10-12 месяцы 2023 - 01- 09.2024 – 10 месяцев	Подготовка локальных актов ОО Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности ОО Создание информационно-образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования.
II этап – реализация	<u>Проект «Современная школа. Повышение качества и</u>

- доступности образования в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом образования»
- 1. Разработаны и реализуются ООП, соответствующие ФООП. Образовательные программы реализуются в полном объеме
- 2. Удельный вес участников образовательного процесса, использующих единое информационное пространство образования, в общей численности участников образовательных отношений, 100%.
- 3. 100% успеваемости, 55% процентов качества
- 4. 100% обучающихся с ОВЗ будут включены в учебный процесс по программам соответствующего уровня,
- 5. 100% укомплектованность учебниками библиотечного фонда
- 6. Доля выпускников, успешно сдавших два обязательных предмета ОГЭ 100%
- 7. Количество призёров и победителей муниципального этапа не менее 5 человек.
- 8. Отсутствие обоснованных жалоб обучающихся и их родителей (законных представителей) на качество образовательных услуг.

Проект «Развитие воспитательной системы школы»

- 1. 95% учащихся будет включено в систему дополнительного образования школы
- 2. 50 % классных руководителей пройдут обучение по программам, связанным с классным руководством.
- 3. Снижение уровня заболеваемости среди учащихся (уменьшение пропусков занятий по болезни) на 20 %
- 4. 100% обучающихся охвачены программами «Школа среда без ПАВ»
- 5. 100 % обучающихся соблюдают оптимальный режим учебы и отдыха
- 6. Не менее 80% обучающихся заняты подготовкой к ГТО.
- 7. Созданы и функционируют школьный спортивный клуб, музейный уголок, театр, вокально-хоровой коллектив. В их деятельности занято 95 % учащихся.
- 8. 50 % участников в исследовательской и проектной деятельности, олимпиадах и конкурсах разного уровня, от 5% до 10 % победителей (в зависимости от уровня)
- 9. 100% обучающихся охвачены антибуллинговыми программами.

Проект «Цифровая образовательная среда»

- 1. Не менее 75 % учебных кабинетов будет иметь доступ к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам
- 2. 100% школьников будет получать образование с использованием информационно коммуникационных технологий

	3. Развитие школьного сайта и личных блогов учителей. 4. Увеличение количества участников образовательного процесса пользующихся ЭОР, расположенными в локальной сети комплекса и в сети Интернет до 70%
	Проект «Материально-техническое обеспечение учебного процесса» 1. 70% кабинетов будут максимально возможно оснащены в соответствии с требованиями ФГОС общего образования 2. 100% укомплектованность библиотечного фонда учебниками 3. Приобретение спортивного оборудования и инвентаря, цифровых образовательных ресурсов, учебно-наглядных пособий, технических средств обучения, учебной литературы, хозяйственных и канцелярских товаров, картриджей, оргтехники, программного обеспечения для компьютеров 4. Ежегодное проведение текущего ремонта 5. Проведение капитального ремонта по графику Учредителя 6. Ежегодное благоустройство и озеленение территории
III этап – обобщающий 09.2028-12.2028	Рефлексивный анализ и принятие управленческих решений по перспективе развития ОО
Порядок финансирования Программы развития	Финансирование осуществляется за счет бюджетных ассигнований
Контроль реализации	Корректировку программы развития осуществляет директор МБОУ «Новоивановская школа» Амвросиевского района

1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об	-
OO	 Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Новоивановская школа» Амвросиевского района. Дата создания (основания) ОО – 1928 год. ИНН - 9304012082. Информация об учредителе ОО – администрация Амвросиевского района.
	 5. Лицензия № 4713 от 13 июня 2023 года, действует до 01 января 2026 года. 6. Юридический адрес: Донецкая Народная Республика, Г.О.АМВРОСИЕВСКИЙ, С.НОВОИВАНОВКА, УЛ.СОВЕТСКАЯ. Фактический адрес: Донецкая Народная Республика, Г.О.АМВРОСИЕВСКИЙ, С.НОВОИВАНОВКА, УЛ.СОВЕТСКАЯ. 7. Контакты: телефон +79493082785, адрес электронной почты novoivanovka1@mail.ru , адрес официального сайта ОО в сети «Интернет» http://novoivanovkashk.ucoz.ru
Сведения	Количество обучающихся на 011.099.2023:
об обучающихся	всего -40 обучающихся, из них 16 — начальнаяя школа, 24 — основная школа. Детей с OB3 — 1, обучается по адаптированной программе. Детей-инвалидов — 1, обучается в общем классе по основной программе.
Краткая характеристика организационно- педагогических условий	Структура ОО: первый уровень - директор ОО, второй уровень — заместитель директора образовательного учреждения по учебновоспитательной работе, советник директора по воспитанию. Третий уровень — методические объединения. Четвертый уровень — обучающиеся, родители (законные представители). Сведения о реализуемых образовательных программах: общеобразовательная программа начального общего образования; - общеобразовательная программа основного общего образования; - адаптированная основная общеобразовательная программа для обучающихся с ОВЗ; - дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа. Реализация современных программ, обеспечивающих достижение образовательных результатов, необходимых для успешной социализации и профессиональной деятельности в современной экономике.
Сведения о режиме	Режим деятельности: работа в 1 смену, 5 дней в учебной неделе,
деятельности	работает в соответствии с утвержденным календарным графиком.
Сведения о работниках ОО	Общее количество работников -18, количество педагогических работников - 12, количество учителей - 12; количество специалистов - 2
	(педагог-психолог, педагог-библиотекарь), доля работников с высшим образованием — 83%; доля учителей, имеющих высшую/первую

	квалификационную категорию – 75%; выпускники школы – работники								
	OO-75%, молодые специалисты $-8%$.								
Краткая	Новоивановская сельская библиотека, ООО АПК «АГРО-ДОН»								
характеристика									
окружающего социума,									
наличие социальных									
партнеров									
Краткое описание	На базе школы проведены 3 районных семинара: заместителей								
достижений ОО за	директоров по учебно-воспитательной работе, учителей математики,								
предыдущие 3 года	учителей биологии и географии.								
	Обучающийся 9 класса Косай Максим получил диплом 2 степени МАН								
	за исследовательский проект «Начало мира - вода».								
	Обучающиеся активно участвуют в олимпиадах и конкурсах разного								
	уровня, есть призеры и лауреаты.								

1. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики. 3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в целом).

Nº	Показатель оценивания	Значение оценивания	Балльн ая оценка	Магистраль ное направление , ключевое условие	Критерий	Дефициты	Управленческие действия/решения
1	Реализация учебно- исследовательской и проектной деятельности(критическ ий показатель)	Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательск ой деятельности	1	Магистрально е направление «Знание»	Образовательны й процесс		
2	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения и (или) индивидуальных учебных планов (критический показатель)	Реализация 1 профиля или 1 индивидуальног о учебного плана	1	Магистрально е направление «Знание»	Образовательны й процесс	Отсутствие квалифицированных педагогов, которые могут обеспечивать реализацию программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне. Недостаточная материальнотехническая база, нет оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов.	 Организация сетевого партнерства с вузами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов (университетские преподаватели ведут профильные занятия). Организация сетевого взаимодействие с ОО, учреждениями дополнительного допобразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материально- технической базы.
3	Реализация федеральных рабочих программ по учебным	100% учителей используют программы	1	Магистрально е направление «Знание»	Образовательны й процесс		

	предметам (1–11 классы) (критический показатель) (с 1 сентября 2023 года)	учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующи х содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов					
4	Обеспеченность учебниками и учебными пособиями	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистрально е направление «Знание»	Образовательны й процесс	Отсутствие своевременного обеспечения учебниками и учебными пособиями в полном объеме.	 Проведение анализа наличия в полном объеме учебников и учебных пособий. Организация поиска и обмена учебниками с другими общеобразовательными организациями.
5	Применение электронных образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня	Предусмотрено	1	Магистрально е направление «Знание»	Образовательны й процесс		
6	Углубленное изучение отдельных предметов	Углубленное изучение одного или более предметов реализуется не менее чем в одном классе одной из параллелей со 2 по 9 класс	1	Магистрально е направление «Знание»	Образовательны й процесс	Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов.	• Организация психолого- педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся.

7	Реализация и	100% учителей и	1	Магистрально	Функционирова	
,	соблюдение требований	членов	1	е направление	ние объективной	
	локального акта,	управленческой		«Знание»	внутренней	
	регламентирующего	команды школы		((GIIGIIII))	системы оценки	
	формы, порядок,	соблюдают			качества	
	периодичность	требования			образования	
	текущего контроля	локального акта,			ооразования	
	успеваемости и	регламентирую				
	промежуточной	щего формы,				
	аттестации	порядок,				
	обучающихся	периодичность				
	(критический	текущего				
	показатель)	контроля				
	показатель)	успеваемости и				
		промежуточной				
		аттестации				
		обучающихся				
0	D		1	Managana	Ф	
8	Реализация и	100% учителей и	1	Магистрально	Функционирова ние объективной	
	соблюдение требований	членов		е направление		
	локального акта,	управленческой		«Знание»	внутренней	
	регламентирующего	команды школы			системы оценки	
	внутреннюю систему	соблюдают			качества	
	оценки качества	требования			образования	
	образования	локального акта,				
	(критический	регламентирую				
	показатель)	щего формы,				
		порядок,				
		периодичность				
		текущего				
		контроля				
		успеваемости и				
		промежуточной				
		аттестации				
	_	обучающихся				
9	Планирование	Да	1	Магистрально	Функционирова	
	оценочных процедур с			е направление	ние объективной	
	учетом графиков			«Знание»	внутренней	

	проведения федеральных и региональных (при наличии) оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте				системы оценки качества образования		
10	школы)		1	M	<i>a</i> 5		
10	Отсутствие выпускников 11 класса, получивших медаль За особые успехи в учении, которые набрали по одному из предметов ПО ВЫБОРУ на ЕГЭ менее 70 баллов (при реализации среднего общего образования)	Отсутствие выпускников 11 класса, получивших медаль «За особые успехи в учении», которые набрали по одному из предметов ЕГЭ менее 70 баллов	1	Магистрально е направление «Знание»	Функционирова ние объективной внутренней системы оценки качества образования		
11	Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов	образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов по итогам предыдущего учебного года	1	Магистрально е направление «Знание»	Функционирова ние объективной внутренней системы оценки качества образования	Не обеспечивается объективность процедур оценки качества образования, в том числе организации контроля за соблюдением порядка/регламента проведения оценочных процедур.	 Обеспечение повышения объективности оценки образовательных результатов и оценочных процедур. Организация прохождения курсов повышения квалификации по вопросам формирования объективной ВСОКО. Обеспечение получения актуальной, достоверной и объективной информации о качестве подготовки обучающихся.
						Учителя не владеют технологией разработки контрольных	• Обеспечение использования стандартизированных современных контрольных

	измерительных материалов, обеспечивающих объективную оценку образовательных достижений.	измерительных материалов при проведении процедур внутренней оценки. Организация изучения и использования учителями универсальных кодификаторов распределенных по классам проверяемых элементов содержания и требований к результатам освоения образовательной программы разработанных для процедур оценки качества образования, размещенных на официальном сайте ФИПИ. Обеспечение обучения учителей разработке надежных и валидных контрольных измерительных материалов, соответствующих требованиям ФГОС, развитие умения составлять спецификацию контрольной/проверочной/диаг ностической работы и достаточного количества параллельных вариантов.
	Недостаточное понимание педагогическими работниками значения объективной оценки учебных достижений, текущих и итоговых результатов освоения основной образовательной программы	 Проведение обучающих семинаров с педагогическими работниками по преодолению рисков получения необъективных результатов. Повышение мотивации учителя, актуализация мер морального и материального стимулирования педагогических работников к объективной оценке

						обучающимися.	образовательных достижений.
12	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании	1	Магистрально е направление «Знание»	Функционирова ние объективной внутренней системы оценки качества образования		
13	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса (за предыдущий учебный год)	Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании	1	Магистрально е направление «Знание»	Функционирова ние объективной внутренней системы оценки качества образования		
14	Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель)	Обучающимся обеспечено 3–4 часа еженедельных занятий внеурочной деятельностью	1	Магистрально е направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников по составлению и реализации программ внеурочной деятельности.	• Обеспечение обучения на курсах повышения квалификации по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности.
						Отсутствие ресурсных возможностей (кадры, помещения) для реализации программ курсов внеурочной деятельности.	• Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности: - взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки,

15	νιαστικο οξυμονομμίνος	Участие в	1	Markathau	Обеспечение	Недостаток	использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности общеобразовательной организации;
15	Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников	участие в муниципальном этапе		Магистрально е направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	 Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении.
16	Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников	Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	1	Магистрально е направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. Не обеспечивается подготовка обучающихся к участию в олимпиадном	 Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении. Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/заключительном
17	Сетевая форма	Не	0	Магистрально	Обеспечение	движении. Не обеспечивается	этапе ВСОШ. • Обеспечение определения
1 /	реализации	осуществляется	U	е направление	удовлетворения	сетевая форма	потребностей, направлений и

	общеобразовательных	сетевая форма		«Знание»	образовательных	реализации	ожидаемых результатов
	программ (наличие	реализации			интересов и	образовательных	взаимодействия с
	договора(-ов) о сетевой	общеобразовател			потребностей	программ.	социальными партнерами
	форме реализации	ьных программ			обучающихся		образовательной организации.
	общеобразовательных						
	программ; наличие						
	общеобразовательных						
	программ, реализуемых						
	в сетевой форме)						
18	Реализация программы	Реализация в	2	Магистрально	Обеспечение	Недостаточный уровень	• Организация психолого-
	(плана) мероприятий по	течение 1 года и		е направление	условий для	организационно-	педагогической поддержки
	обеспечению	менее		«Знание»	организации	педагогических	обучающихся с ОВЗ, с
	доступности и качества				образования	компетенций	инвалидностью с учетом
	образования				обучающихся с	педагогических	особенности их
	обучающихся с ОВЗ, с				ограниченными	работников	психофизического развития.
	инвалидностью (или				возможностями	общеобразовательной	
	развития инклюзивного				здоровья (ОВЗ),	организации по	
	образования и т. п.)				c	обеспечению	
					инвалидностью	доступности и качества	
						образования	
						обучающихся с ОВЗ, с	
						инвалидностью.	
						Отсутствие	• Привлечение психологов,
						психологической	педагогов-логопедов,
						службы в	дефектологов из других
						общеобразовательной	образовательных организаций.
						организации, узких	
						специалистов	
						(психологов, педагогов-	
						логопедов,	
						дефектологов).	
20	Кадровое обеспечение	Обеспечено	1	Магистрально	Обеспечение	Недостаточный уровень	• Обучение на курсах
	оказания психолого-	частично		е направление	условий для	профессиональных	повышения квалификации по
	педагогической и			«Знание»	организации	компетенций команды	разработке
	технической помощи				образования	руководителей в	общеобразовательных
	обучающимся с ОВЗ, с				обучающихся с	выполнении функций	программ, развитию
	инвалидностью				ограниченными	по управлению	компетентностей

22	Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации	Отдельные публикации на официальном сайте общеобразовател ьной	1	Магистрально е направление «Знание»	возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными	образовательной организацией, в том числе в части кадрового обеспечения психологопедагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью Отсутствие специалистов по оказанию психологопедагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью, узких специалистов (психологов, педагоговлогопедов, дефектологов и т.д.).	педагогических работников в вопросах оказания психолого- педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью. • Привлечение узких специалистов из других образовательных организаций.
	организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за	ьной организации			ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с		
	инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии				инвалидностью		
	здоровья обучающихся)						
23	Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по	Обеспечено учебниками в полном объеме	1	Магистрально е направление «Знание»	Обеспечение условий для организации		
	федеральным	Homiow Godewic		"OHAHMO"	образования		

		I			- C	
	адаптированным				обучающихся с	
	образовательным				ограниченными	
	программам (при				возможностями	
	наличии обучающихся с				здоровья (ОВЗ),	
	ОВЗ и в соответствии с				С	
	рекомендованными				инвалидностью	
	психолого-медико-					
	педагогической					
	комиссией вариантами					
	адаптированных					
	образовательных					
	программ)					
24	Наличие специальных	Оснащены ТСО	1	Магистрально	Обеспечение	
	технических средств	отдельные		е направление	условий для	
	обучения (далее –ТСО)	рабочие места		«Знание»	организации	
	индивидуального и	для			образования	
	коллективного	обучающихся с			обучающихся с	
	пользования (при	OB3, c			ограниченными	
	наличии в	инвалидностью			возможностями	
	общеобразовательной				здоровья (ОВЗ),	
	организации				c	
	обучающихся с ОВЗ, с				инвалидностью	
	инвалидностью)					
25	Применение	Предусмотрено	1	Магистрально	Обеспечение	
	электронных			е направление	условий для	
	образовательных			«Знание»	организации	
	ресурсов и				образования	
	дистанционных				обучающихся с	
	образовательных				ограниченными	
	технологий в				возможностями	
	образовании				здоровья (ОВЗ),	
	обучающихся с ОВЗ, с				c	
	инвалидностью (при				инвалидностью	
	наличии обучающихся с				,,	
	ОВЗ, с инвалидностью)					
26	Создание условий для	Менее 50%	0	Магистрально	Обеспечение	
	_			•		
	профессионального	педагогических		е направление	условий для	

	развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с OB3, с	работников прошли обучение (за три последних года)		«Знание»	организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с	
	инвалидностью (за три				инвалидностью	
	последних года)					
27	Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях	Проводится эпизодически (отдельные мероприятия)	1	Магистрально е направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	
28	Обеспечение бесплатным горячим питанием учащихся начальных классов (критический показатель для образовательных организаций, реализующих образовательные программы начального общего образования)	100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда	
29	Организация просветительской деятельности, направленной на формирование	Наличие общешкольной программы работы по противодействи	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда	

	здорового образа жизни (далее – ЗОЖ), профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств. (критический показатель)	ю и профилактике вредных привычек					
30	Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств	3–5 мероприятий за учебный год	2	Магистрально е направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда	Недостаточная работа по формированию мотивации обучающихся к посещению школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств.	• Обеспечение психолого- педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на формирование ценности здоровья и безопасного образа жизни.
31	Реализация программы здоровьесбережения	Наличие отдельных программ здоровьесбереже ния (в рамках предметного блока, у отдельных преподавателей) и их полноценная реализация	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Здоровьесберега ющая среда		
32	Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для	Да	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и		

	занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия)				спортом		
33	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	От 1 до 4 видов спорта в ШСК	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие сетевой формы реализации программы.	• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
						Отсутствие спортивного зала, соответствующего требованиям СанПин, отсутствие спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом.	• Обеспечение материально- технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин.
34	Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия	От 10% до 19% обучающихся постоянно посещают занятия	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие спортивного зала, соответствующего требованиям СанПин, отсутствие спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом.	• Обеспечение материально- технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин.
35	Участие обучающихся в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях (в том	Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на школьном	1	Магистрально е направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и	Отсутствие материально- технической базы для проведения массовых физкультурно-	• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы

	числе во Всероссийских	уровне			спортом	спортивных	предоставить школе ресурсы
	спортивных	уровне			Спортом	мероприятий.	(профессиональные кадры,
	•					мероприятии.	`
	соревнованиях						материально-техническую
	ШКОЛЬНИКОВ						базу, образовательные
	Президентские						ресурсы).
	состязания и						
	Всероссийских						
	спортивных играх						
	школьников						
	Президентские						
	спортивные игры)						
36	Наличие победителей и	Отсутствие	0	Магистрально	Создание	Отсутствие	• Определение сетевых
	призеров спортивных			е направление	условий для	материально-	партнеров (предприятия,
	соревнований (в том			«Здоровье»	занятий	технической базы для	организации) в ближайшем
	числе во Всероссийских				*	проведения массовых	окружении или дистанционно,
	спортивных				культурой и	физкультурно-	которые могли бы
	соревнованиях				спортом	спортивных	предоставить школе ресурсы
	школьников					мероприятий.	(профессиональные кадры,
	Президентские						материально-техническую
	состязания и						базу, образовательные
	Всероссийских						ресурсы).
	спортивных играх						
	школьников						
	Президентские						
	спортивные игры)						
37	Доля обучающихся,	Отсутствие	0	Магистрально	Создание	Недостаточная работа	• Разработка системы
	получивших знак	обучающихся,		-	условий для	_	
	отличия Всероссийского	имеющих знак			занятий		
	физкультурно-	отличия ВФСК		•	физической	во Всероссийском	
		«ΓΤΟ»,				•	
		,			• • •		
	(далее – ВФСК ГТО) в	•			*		10.0
						*	
	1 сентября отчетного						
	года						
37	числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры) Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурноспортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее — ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного	обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК	0	«здоровье» Магистрально е направление «Здоровье»	физической культурой и спортом Создание условий для	проведения массовых физкультурно- спортивных	окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные

38	Доля обучающихся,	От 50% до 76%	2	Магистрально	Развитие	Выбор направлений	• Обеспечение диверсификации
	охваченных дополнительным	обучающихся		е направление «Творчество»	талантов	дополнительного образования ограничен	направленностей дополнительного образования
	образованием в общей			«творчество»		и не удовлетворяет в	для удовлетворения запросов
	численности					полном объеме	всех обучающихся, в т.ч. путем
	обучающихся(критичес					потребности	реализации программ
	кий показатель)					обучающихся.	дополнительного образования
							в сетевой форме.
						Отсутствие или	• Материально-техническое
						недостаточное	обновление образовательной
						материально-	среды, приспособление
						техническое оснащение	помещений, использование
						образовательной организации для	возможностей
						реализации для	трансформирования, зонирования школьного
						дополнительного	пространства,
						образования.	использование/приобретение
						1	высокотехнологичного
							оборудования для реализации
							дополнительного образования.
39	Реализация	Программы	1	Магистрально	Развитие	Не организована	• Заключение договоров о
	дополнительных	разработаны и		е направление	талантов	сетевая форма	реализации программ
	общеобразовательных	реализуются по		«Творчество»		реализации	дополнительного образования
	программ	3				дополнительных общеобразовательных	в сетевой форме.
		направленностя м				программ.	
		IVI				Отсутствие ресурсов в	• Заключение договоров о
						образовательной	реализации программ
						организации для	дополнительного образования
						реализации программ	в сетевой форме.
						дополнительного	
						образования.	
						Отсутствие или	• Материально-техническое
						недостаточное	обновление образовательной
						материально-	среды, приспособление
						техническое оснащение образовательной	помещений, использование
						ооразовательной	возможностей

						организации для реализации дополнительного образования.	трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования.
40	Наличие технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия	Отсутствие	0	Магистрально е направление «Творчество»	Развитие талантов	Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	• Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме.
						Отсутствует материально- техническое оснащение, помещения, необходимые для реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественно-научной направленностей.	• Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для организации работы кружков технологической и естественно-научной направленности.
41	Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях	Участие обучающихся в школьных конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях	1	Магистрально е направление «Творчество»	Развитие талантов	Отсутствие или недостаточное материально-техническое оснащение.	 Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного

							пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для организации работы кружков технологической направленности.
42	Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций	Наличие победителей и (или) призеров конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на муниципальном уровне	1	Магистрально е направление «Творчество»	Развитие талантов	Отсутствие системы мотивации педагогических работников.	• Разработка системы мотивирования/стимулировани я педагогических работников к участию обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях.
43	Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, кванториумы, мобильные кванториумы, ДНК, ІТ-кубы, Точки роста, экостанции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.)	Отсутствие	0	Магистрально е направление «Творчество»	Развитие талантов	При реализации дополнительных образовательных программ образовательная организация не использует ресурсы других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, а также научных, медицинских, физкультурноспортивных организаций, организаций культуры и иных организаций, обладающих ресурсами, необходимыми для осуществления образовательной	• Осуществление сетевой формы реализации программы на основании договора, заключенного между школой, и теми учреждениями, которые заинтересованы в реализации такой программы, в соответствии с целями и задачами образовательной организации, интересами и потребностями обучающихся.

44	Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей,	3-4 объединения	2	Магистрально е направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	деятельности по соответствующей дополнительной общеобразовательной программе. Не созданы условия для функционирования школьных творческих объединений.	 Организация деятельности школьных творческих объединений в сетевой форме. Информирование, привлечение получеской (сомощи м.)
	школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)(критический показатель)						родителей (законных представителей) к созданию творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.)
45	Функционирование школьного театра	Функционирова ние школьного	1	Магистрально е направление	Школьные творческие		* * *
		театра		«Творчество»	объединения		
46	Функционирование	Функционирова	1	Магистрально	Школьные		
	школьного музея	ние школьного		е направление	творческие		
	_	музея		«Творчество»	объединения		
47	Функционирование	Функционирова	1	Магистрально	Школьные		
	школьного хора	ние школьного		е направление	творческие		
10	Филический ополить	хора	0	«Творчество»	объединения Школьные		
48	Функционирование	Отсутствие	0	Магистрально			
	школьного медиацентра (телевидение, газета,			е направление «Творчество»	творческие объединения		
	журнал и др.)			"TBOP-TCCTBO"	оовединения		
49	Доля обучающихся,	30% и более	3	Магистрально	Школьные		
	являющихся членами	обучающихся		е направление	творческие		
	школьных творческих	,		«Творчество»	объединения		
	объединений, от общего						
	количества						
	обучающихся в						

	организации						
50	Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения)	2 в год (для каждого школьного творческого объединения)	1	Магистрально е направление «Творчество»	Школьные творческие объединения	Недостаточное количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т.д. (для каждого школьного творческого объединения)	• Создание ресурсных условий для функционирования школьных творческих объединений, организации концертов, спектаклей, выпусков газет, журналов и т.д.
51	Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический показатель)	Да	3	Магистрально е направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
52	Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с OB3(критический показатель)	Да	1	Магистрально е направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
53	Реализация календарного плана воспитательной работы(критический показатель)	Да	1	Магистрально е направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
54	Функционирование Совета родителей(критический показатель)	Да	1	Магистрально е направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		
55	Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими	Да	1	Магистрально е направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности		

	общественными						
	объединениями						
56	Взаимодействие	Осуществляется	1	Магистрально	Организация		
	образовательной	c		е направление	воспитательной		
	организации и	использованием		«Воспитание»	деятельности		
	родителей в процессе	регламентирован					
	реализации рабочей	ных форм					
	программы воспитания	взаимодействия					
57	Наличие школьной	Отсутствие	0	Магистрально	Организация	Не обеспечено	• Организация рабочей группы
	символики (флаг			е направление	воспитательной	использование	по разработке комплекса
	школы, гимн школы,			«Воспитание»	деятельности	школьной символики	мероприятий с обязательным
	эмблема школы,					(флаг школы, гимн	использованием школьной
	элементы школьного					школы, эмблема школы,	символики.
	костюма и т. п.)					элементы школьного	
	,					костюма и т. п.) при	
						обучении и воспитании	
						обучающихся.	
58	Реализация программ	Реализуется 1	1	Магистрально	Организация	00) 10101141110111	
	краеведения и	программа		е направление	воспитательной		
	школьного туризма	краеведения или		«Воспитание»	деятельности		
		школьного					
		туризма					
59	Организация летних	Наличие	1	Магистрально	Организация		
	тематических смен в			е направление	воспитательной		
	школьном лагере			«Воспитание»	деятельности		
60	Функционирование	Наличие	1	Магистрально	Ученическое		
	Совета			е направление	самоуправление,		
	обучающихся(критичес			«Воспитание»	волонтерское		
	кий показатель)				движение		
61	Наличие первичного	Наличие	1	Магистрально	Ученическое		
	отделения РДДМ			е направление	самоуправление,		
	Движение первых			«Воспитание»	волонтерское		
	*				движение		
62	Наличие центра детских	Наличие	1	Магистрально	Ученическое		
	инициатив,			е направление	самоуправление,		
	пространства			«Воспитание»	волонтерское		
	ученического				движение		

	самоуправления						
63	самоуправления Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования) Наличие представительств	Участие в проекте Наличие	1	Магистрально е направление «Воспитание» Магистрально е направление	Ученическое самоуправление, волонтерское движение Ученическое самоуправление,		
	детских и молодежных общественных объединений (Юнармия, Большая перемена и др.)			«Воспитание»	волонтерское движение		
65	Участие обучающихся в волонтерском движении (при реализации основного общего и (или) среднего общего образования)	Обучающиеся не участвуют в волонтерском движении	0	Магистрально е направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение	В программе воспитания не предусмотрена организация волонтерского движения в образовательной организации.	 Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Добровольческая деятельность (волонтёрство)", определение целевых ориентиров гражданского воспитания, планирование мероприятий. Организация участия членов детского общественного объединения в волонтерских акциях.
66	Наличие школьных военно-патриотических клубов	Отсутствие	0	Магистрально е направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение		
67	Реализация утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в	Да	1	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		

	соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте РФ)(критический показатель)						
68	Определение заместителя директора, ответственного за реализацию профориентационной деятельности	Да	1	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		
69	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организ ациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Нет	0	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии	Отсутствие механизмов взаимодействия с региональными предприятиями/организ ациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий.	• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
70	Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, IT, педагогические, предпринимательские и др.)	Нет	0	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		
71	Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том	Да	1	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		

72	числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла Посещение	Да	1	Магистрально	Сопровождение		
	обучающимися экскурсий на предприятиях			е направление «Профориента ция»	выбора профессии		
73	Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и тестированиях	Да	1	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		
74	Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО	Да	1	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		
75	Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Нет	0	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии		
76	Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	Нет	0	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии	Отсутствие реализуемых программ дополнительного образования, направленных на профориентацию.	• Обеспечение посещения обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию.
77	Прохождение обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной	Нет	0	Магистрально е направление «Профориента ция»	Сопровождение выбора профессии	Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.	• Повышение мотивации обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и

	подготовки по					должностям служащих.
	профессиям рабочих и					Assiming 1314 estymaniani
	должностям служащих					
78	Проведение родительских собраний на тему	Да	1	Магистрально е направление «Профориента	Сопровождение выбора профессии	
	профессиональной ориентации, в том числе			ция»	профессии	
	о кадровых потребностях					
	современного рынка					
79	труда Участие обучающихся	Да	1	Магистрально	Сопровождение	
17	6–11 классов в	Да	1	е направление	выбора	
	мероприятиях проекта			«Профориента	профессии	
	Билет в будущее			«RИД		
80	Участие обучающихся в	Нет	0	Магистрально	Сопровождение	
	чемпионатах по			е направление	выбора	
	профессиональному			«Профориента	профессии	
	мастерству			ция»		
81	Использование единых	В организации	1	Ключевое	Условия	
	подходов к штатному	используются		условие	педагогического	
	расписанию	единые подходы		«Учитель.	труда	
	(количество	к штатному		Школьная		
	административного	расписанию		команда»		
	персонала на					
	контингент, узкие					
82	Специалисты)	Прануомотрочих	1	Ключевое	Условия	
02	Предусмотрены меры материального и	Предусмотрены меры	1	условие	педагогического	
	нематериального	материального и		условие «Учитель.	труда	
	стимулирования	нематериального		Школьная	труда	
	(разработан школьный	стимулирования		команда»		
	локальный акт о	<i>J</i> F				
	системе материального					
	и нематериального					
	стимулирования,					

	соблюдаются					
	требования локального					
-02	акта)		4	TC	3.6	
83	Развитие системы	Да	1	Ключевое	Методическое	
	наставничества			условие	сопровождение	
	(положение о			«Учитель.	педагогических	
	наставничестве,			Школьная	кадров. Система	
	дорожная карта о его			команда»	наставничества	
	реализации,					
	приказы)(критический					
	показатель)					
84	Наличие методических	Да	1	Ключевое	Методическое	
	объединений / кафедр /			условие	сопровождение	
	методических советов			«Учитель.	педагогических	
	учителей(критический			Школьная	кадров. Система	
	показатель)			команда»	наставничества	
85	Наличие методических	Да	1	Ключевое	Методическое	
00	объединений / кафедр /		-	условие	сопровождение	
	методических советов			«Учитель.	педагогических	
	классных			Школьная	кадров. Система	
	руководителей(критиче			команда»	наставничества	
	ский показатель)			командал	паставии чества	
86	Охват учителей	Не менее 20%	1	Ключевое	Методическое	
80	диагностикой	учителей	1	условие	сопровождение	
	1 ' '	•		условие «Учитель.	педагогических	
	профессиональных	прошли			, ,	
	компетенций	диагностику		Школьная	кадров. Система	
	(федеральной,	профессиональн		команда»	наставничества	
	региональной,	ых компетенций				
0.7	самодиагностикой)	0 20/ 40/	1	TC.	14	
87	Доля учителей, для	От 3% до 4%	1	Ключевое	Методическое	
	которых по результатам	учителей		условие	сопровождение	
	диагностики			«Учитель.	педагогических	
	разработаны			Школьная	кадров. Система	
	индивидуальные			команда»	наставничества	
	образовательные					
	маршруты					
88	Доля педагогических	Не менее 50%	1	Ключевое	Развитие и	

	работников, прошедших	педагогических		условие	повышение	
	обучение по	работников		условие «Учитель.	квалификации	
	программам повышения	расотников		Школьная	квалификации	
	квалификации,			команда»		
	_			команда»		
	размещенным в					
	Федеральном реестре					
	дополнительных					
	профессиональных					
	программ					
	педагогического					
	образования (за три					
	последних					
	года)(критический					
	показатель)					
89	Доля педагогических	Не менее 50%	1	Ключевое	Развитие и	
	работников, прошедших	педагогических		условие	повышение	
	обучение по	работников		«Учитель.	квалификации	
	программам повышения			Школьная		
	квалификации по			команда»		
	инструментам ЦОС,					
	размещеннымв					
	Федеральном реестре					
	дополнительных					
	профессиональных					
	программ					
	педагогического					
	образования (за три					
	последних года)					
90	Доля педагогических	Не менее 50%	1	Ключевое	Развитие и	
	работников и	педагогических		условие	повышение	
	управленческих кадров,	работников		«Учитель.	квалификации	
	прошедших обучение	_		Школьная	•	
	по программам			команда»		
	повышения					
	квалификации в сфере					
	воспитания (за три					
	последних года)					

Повышение	100% штатных	1	Ключевое	Развитие и		
		1				
	психологов			квалификации		
			команда»			
		1				
	управленческой					
управленческой	команды			квалификации		
команды по программам			Школьная			
из Федерального			команда»			
реестра						
образовательных						
программ						
дополнительного						
профессионального						
образования (за три						
последних года)						
Обеспечение условий	Нет	0	Ключевое	Развитие и		
			условие	повышение		
			«Учитель.	квалификации		
			Школьная	,		
			команда»			
			, ,			
· ·						
•						
	из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три	квалификации штатных педагогов-психологов по программам, размещенным в Федеральном реестре дополнительных программ педагогического образования (за три последних года) Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года) Обеспечение условий для обучения учителей по дополнительным программам, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика,	квалификации штатных педагогов-психологов по программам, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года) Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года) Обеспечение условий для обучения учителей по дополнительным программам, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика,	квалификации штатных педагогов-психологов по программам, размещенным в Федеральном реестре дополнительных программ педагогического образования (за три последних года) Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года) Обеспечение условий для обучения учителей по дополнительным программам, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны (математика, физика,	квалификации штатных педагогов-психологов по программам, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года) Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального образовательных программ дополнительного профессиональным программ дополнительного образования (за три последних года) Обеспечение условий для обучения учителей по дополнительным программам, направленных на формирование у обучающих технологический суверенитет страны (математика, физика,	квалификации штатных педагогов- психологов пеихологов

	биология) (за три последних года)						
94	Участие педагогов в конкурсном движении	Участие на муниципальном уровне	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Отсутствие педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.	• Повышение мотивации педагога в необходимости участия в конкурсном движении.
95	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов	Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов на муниципальном уровне	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Не осуществляется методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства. Не формируется и не ведется банк успешных «командных» педагогических и управленческих практик и не осуществляется их тиражирование.	 Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства. Разработка плана мероприятий по выявлению, изучению, распространению эффективных педагогических практик. Формирование банка авторов успешных «командных» педагогических и управленческих практик.
96	Наличие локальных актов (далее – ЛА) образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися(критиче ский показатель)	Да	1	Ключевое условие «Образователь ная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		japabien teenin npanink.
97	Подключение образовательной организации к высокоскоростному	Да	1	Ключевое условие «Образователь ная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		

	интернету(критический						
	показатель)						
98	Предоставление	Да	1	Ключевое	ЦОС (поддержка		
	безопасного доступа к			условие	всех		
	информационно-			«Образователь	активностей)		
	коммуникационной сети			ная среда»			
	Интернет (критический			_			
	показатель)						
99	Использование	100%	1	Ключевое	ЦОС (поддержка	Отсутствие/частичная	• Разработка ЛА: «Положение о
	федеральной	педагогических		условие	всех	разработка ЛА	применении электронного
	государственной	работников		«Образователь	активностей)	документов по	обучения, дистанционных
	информационной	зарегистрирован		ная среда»		использованию ФГИС	образовательных технологий
	системы Моя школа, в	ы на платформе				«Моя школа».	при реализации
	том числе	ФГИС «Моя					образовательных программ»;
	верифицированного	школа»					«дорожной карты» по
	цифрового						реализации мероприятий по
	образовательного						подключению и
	контента, при						использованию ФГИС «Моя
	реализации основных						школа».
	общеобразовательных						
	программ в						
	соответствии с						
	Методическими						
	рекомендациями						
	Федерального						
	института цифровой						
	трансформации в сфере						
	образования(критическ						
	ий показатель)						
10	Информационно-	Наличие	1	Ключевое	ЦОС (поддержка	Плохое качество	• Внесение в ПФХД ОО
0	коммуникационная	регистрации		условие	всех	интернет-соединения.	расходов, связанных с
	образовательная	образовательной		«Образователь	активностей)		улучшением качества
	платформа Сферум	организации на		ная среда»	,		интернет-соединения.
	(критический	платформе и		1 7			
	показатель)	созданной					
	'	структуры					
		образовательной					
		Образовательной					

		организации					
10	Оснащение образовательной организации IT- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для внедрения ЦОС	Частично соответствует	1	Ключевое условие «Образователь ная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)	Отсутствие финансирования	• Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных источников финансирование.
10 2	Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией	Управление образовательной организацией осуществляется с использованием информационно й системы	1	Ключевое условие «Образователь ная среда»	ЦОС (поддержка всех активностей)		
10 3	Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел	Наличие		Ключевое условие «Образователь ная среда»	Организация внутришкольног о пространства		
10 4	Функционирование школьного библиотечного информационного центра	Отсутствие	0	Ключевое условие «Образователь ная среда»	Организация внутришкольног о пространства	Не разработан ЛА о школьном библиотечном информационном центре.	• Разработка и утверждение в установленном порядке ЛА, регламентирующего функционирование школьного библиотечного информационного центра.

10 5	Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня	Отсутствие	0	Ключевое условие «Образователь ная среда»	Функционирова ние школы полного дня	Отсутствие разно акцентированных пространств (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс, игротека, медиатека, помещения для работы классов-групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей, пространства для общения и уединения, для игр, подвижных занятий и спокойной работы). Отсутствие помещения для организации двухразового горячего питания.	 Создание разно акцентированных пространств, в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства. Выделение помещения для организации двухразового горячего питания в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.
						Дефицит педагогов, способных организовать и направить послеурочную коллективную деятельность детей и подростков. Недостаток	 Решение кадрового вопроса путем принятие штатного специалиста. Разработка ЛА,

						административных компетенций управленческой команды в организации	регламентирующих образовательную деятельность, закрепляющих функциональные обязанности,
						школы полного дня.	права каждого участника
10 6	Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации	Да	1	Ключевое условие «Образователь ная среда»	Реализация государственно- общественного управления		образовательных отношений.
10	Функционирование	Да	1	Ключевое	Реализация		
7	управляющего совета	Дu	1	условие	государственно-		
,	образовательной			«Образователь	общественного		
	организации			ная среда»	управления		
10	Наличие в	Наличие	1	Ключевое	Организация		
8	общеобразовательной	педагога-		условие	психолого-		
	организации педагога-	психолога в		«Школьный	педагогического		
	психолога(критический	качестве: -		климат»	сопровождения		
	показатель)	внешнего					
		совместителя и					
		(или) -					
		привлеченного в					
		рамках сетевого					
		взаимодействия					
		и (или) - штатного					
		специалиста					
10	Доля обучающихся	90%	3	Ключевое	Организация		
9	общеобразовательных	обучающихся и		условие	психолого-		
	организаций,	более		«Школьный	педагогического		

	принявших участие в			климат»	сопровождения		
	социально-			KJIIIWIGI//	Сопровождения		
	психологическом						
	тестировании на						
	выявление рисков						
	употребления						
	наркотических средств						
	и психотропных						
	веществ, в общей						
	численности						
	обучающихся						
	общеобразовательных						
	организаций, которые						
	могли принять участие						
	в данном						
	тестировании(критичес						
11	кий показатель)	TT	1	TC			
11	Наличие локальных	Наличие	1	Ключевое	Организация		
0	актов по организации			условие	психолого-		
	психолого-			«Школьный	педагогического		
	педагогического			климат»	сопровождения		
	сопровождения						
	участников						
	образовательных						
	отношений						
11	Наличие в штате	Наличие	1	Ключевое	Организация		
1	общеобразовательной			условие	психолого-		
	организации			«Школьный	педагогического		
	социального педагога,			климат»	сопровождения		
	обеспечивающего						
	оказание помощи						
	целевым группам						
	обучающихся						
11	Наличие в штате	Отсутствие	0	Ключевое	Организация	Отсутствие в штате	• Решение кадрового вопроса
2	общеобразовательной			условие	психолого-	общеобразовательной	путем привлечения учителя-
	организации учителя-			«Школьный	педагогического	организации учителя-	дефектолога в рамках сетевого
	дефектолога,			климат»	сопровождения	дефектолога,	взаимодействия.

11 3	обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся Наличие в штате общеобразовательной организации учителялогопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого- педагогического сопровождения	обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся. Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителялогопеда, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся.	• Решение кадрового вопроса путем привлечения учителялогопеда в рамках сетевого взаимодействия.
11 4	Наличие в организации отдельного кабинета педагога-психолога	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого- педагогического сопровождения		
11 5	Оказание психолого- педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)(критический показатель)	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Психолого- педагогическая помощь целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям) не оказывается. Отсутствие в общеобразовательной организации педагога- психолога. Отсутствие в штате общеобразовательной	 Организация административной деятельности по созданию условий для оказания психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детямсиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям). Решение кадрового вопроса путем привлечения педагогапсихолога в рамках сетевого взаимодействия. Решение кадрового вопроса путем привлечения учителя-

						организации учителя- логопеда. Отсутствие в штате общеобразовательной организации учителя- дефектолога. Отсутствие в штате общеобразовательной организации социального педагога.	логопеда в рамках сетевого взаимодействия. • Решение кадрового вопроса путем привлечения учителядефектолога в рамках сетевого взаимодействия. • Решение кадрового вопроса путем привлечения социального педагога в рамках сетевого взаимодействия.
11 6	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся	Выделение и оснащение тематических пространств для обучающихся (зона общения, игровая зона, зона релаксации и иное)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата		
11 7	Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционноразвивающей работы	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Отсутствие возможности оказания психологических услуг высокого уровня некоторым категориям детей, нуждающихся в особом внимании в связи с высоким риском уязвимости.	 Привлечение внебюджетных средств для закупки оборудования для кабинета педагога-психолога. Организация прохождения КПК с целью освоения методик оказания психологических услуг высокого уровня некоторым категориям детей, нуждающихся в особом внимании в связи с высоким риском уязвимости.
						Отсутствие специальных тематических зон по причине размеров кабинета педагога-	• Выделение кабинета/оборудованных зон в кабинете педагога-психолога для проведения индивидуальных и групповых

						психолога, не соответствующих требованиям к школьным помещениям. Отсутствие в организации отдельного кабинета педагогапсихолога.	консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы. • Трансформирование, зонирование школьного пространства для возможностей проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы. • Создание рабочего места педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющихся в образовательной организации помещений, возможностей трансформирования, зонирования школьного
11 8	Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Высокий риск профессионального выгорания педагогических работников.	пространства. • Создание зоны комфорта (отдыха) для педагогов.
11 9	Профилактика травли в образовательной среде	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Рост явлений насилия, агрессии, игровой и интернет-зависимостей; десоциализации, виктимности в школе.	• Разработка ЛА по профилактике буллинга в детской среде.

		отношений (обучающихся, родителей, педагогов)					
12 0	Профилактика девиантного поведения обучающихся	Реализуется в виде отдельных мероприятий и (или) индивидуальных консультаций отдельных участников образовательных отношений (обучающихся, родителей, педагогов)	1	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Кадровый дефицит (отсутствие в организации психолога и/или социального педагога).	• Решение кадрового вопроса путем привлечения необходимых специалистов в рамках сетевого взаимодействия.

3.2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

По результатам деятельности школы можно выделить следующие, наиболее актуальные проблемы, на решение которых должна быть направлена новая Программа развития, т.к. их решение поможет вывести школу на новый уровень развития.

- 1. Проблема формирования и сохранения контингента учащихся. Наблюдаемое в последнее время изменение числа учащихся заставляет думать о поиске и развитии конкурентных направлений работы школы. Именно поэтому развитие школы требует максимального учёта социокультурной специфики микрорайона, организации тесного взаимодействия со всеми учреждениями образования и культуры микрорайона. Сохранение и увеличение контингента учащихся возможно через повышение привлекательности школы, прежде всего за счет предоставления всем обучающимся и их родителям возможности удовлетворить образовательные запросы в соответствии с индивидуальными склонностями и способностями детей. Это подразумевает улучшение качества преподавания во всех ступенях, увеличение спектра и качества оказываемых услуг.
- 2. Проблема повышения качества образования для образовательного учреждения является одной из важнейших. Это определяется необходимостью успешного освоения всеми обучающимися основной образовательной программы начального общего, основного общего образования, формирования навыков исследовательской деятельности учащихся, подготовки их к дальнейшему обучению и осознанному профессиональному выбору. Данная проблема приобретает особую актуальность в условиях развития компетентностного подхода и оценки качества образования в школе на основе государственной итоговой аттестации, а также в условиях реализации ФГОС НОО И ФГОС ОО, направленных на формирование универсальных учебных действий.

- 3. Важной для школы по-прежнему остается проблема эффективного использования современных образовательных технологий. Проблема заключается в необходимости сочетания новых технологий и лучших отечественных традиций образования.
- 4. Необходимо продолжить работу по преодолению педагогического консерватизма, стереотипов мышления в деятельности педагогов, развитию системы мотивации педагогов.
- 5. Развитие воспитательной системы как компонента педагогического процесса, охватывающего все составляющие образовательной системы школы.
- 6. Важной проблемой, которую призвана решать настоящая программа развития, является демократизация школьного уклада. Особенно важным является использование потенциала родителей и местного сообщества в качестве ресурса развития школы.

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

На основании проведенного анализа работы школы в предыдущие годы выявлены возможности, противоречия, проблемы, на реализацию и решение которых направлена новая программа развития школы.

Анализ проблем:

- 1.В области формирования контингента: уменьшение количества учащихся.
- 2.В области управления: недостаточная активность общественного и учительского компонента управляющей системы.
- 3.В области материально-технического оснащения: несоответствие материально-технической базы школы новейшим требованиям образовательного процесса; старение здания.
- 4.В области информационного обеспечения: недостаточное развитие информационной среды школы, соответствующей современному уровню открытого миру общества.
- 5.В области кадрового потенциала: старение коллектива; неумение учителей презентовать результаты своей деятельности; нехватка творческих решений практических задач.
 - 6.В области воспитания: падение жизненного уровня семей учащихся.
 - 7.В области здоровья: рост количества учащихся с хроническими заболеваниями.
- 8.В области образовательных программ: перегрузка учебных планов и желание «впихнуть» в обязательную аудиторную нагрузку все возможные предметы; избыточная детализация требований программ по предметам; разрешение проблемы перегрузки детей домашними заданиями не становится реальной установкой к действию; преобладание информационно-репродуктивного типа познавательной деятельности.
 - 9.В области качества обучения: недостаточная мотивация к обучению.

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	26 - 100% учителей используют программы	Создание информационно-

		учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов. Обеспечено учебниками в полном объеме. 100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся	образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования
2	Воспитание	15 - Реализуется рабочая программа воспитания, в том числе для обучающихся с ОВЗ. Работает советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями. Взаимодействие школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания.	Воспитание гражданственности, уважения к правам и свободам человека, ответственности перед собой и обществом, патриотизма, бескорыстного служения Отечеству. Воспитание гуманизма, милосердия, способности к состраданию
3	Здоровье	9 - 100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием, Наличие общешкольной программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек. Наличие программы здоровьесбережения и ее полноценная реализация. Работа ШСК по двум направлениям.	Воспитание юного гражданина - здорового, нравственного и способного к защите Отечества. Создание необходимых материальнотехнических условий, обеспечивающих эффективную деятельность по сохранению и укреплению здоровья учащихся, педагогов, по формированию навыков здорового образа жизни, воспитанию культуры здоровья.
4	Творчество	14 — Организована работа школьного музейного уголка, вокально-хорового коллектива, театра. Участие обучающихся в	Развитие художественно-эстетического образования как средства воспитания разносторонней личности ребенка, его

5	Профориентация	Творческих конкурсах различного уровня. Наличие призеров и победителей конкурсов. 8 — Создан и реализуется утвержденный календарный план профориентационной деятельности в школе (в соответствии с календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в ДНР). Введен цикл профориентационных занятий «Россия — мои горизонты».	самоопределения и социализации. Охват системой дополнительного образования не менее 90% учащихся Интеграция урочной и внеурочной деятельности. Профессиональная ориентация школьников. Создание условий для более широкого ознакомления с профессиями. Развитие предпрофильной подготовки.
6	Учитель. Школьная команда	В организации используются единые подходы к штатному расписанию Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации	Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями. Наращивание материальной базы учреждения, необходимой для реализации образовательной программы Определение оптимального содержания образования обучающихся с учетом требований к выпускнику каждого уровня обучения и внедрения современных стандартов общего образования;
7	Школьный климат	10 — В школе много внимания уделяется формированию психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся. Доступны качественные услуги психологической помощи всем обучающимся, испытывающим в них	Укрепление связи семьи и школы. Создание информационно- образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и

		потребность.	качества образования.
			Доступность качественных услуг
			общего образования детям с
			ограниченными возможностями
			здоровья.
8	Образовательная среда	10 – Школа подключена к	Создание условий для разработки и
		высокоскоростному интернету, предоставлен	реализации индивидуальных
		безопасный доступ к информационно-	образовательных траекторий и
		коммуникационной сети Интернет. Есть	организации сопровождения
		локальный акт, регламентирующий	талантливых детей. Увеличение
		ограничение использования мобильных	численности школьников, обучающихся
		телефонов обучающимися.	в системе внутришкольного и
		100% педагогических работников	внешкольного дополнительного
		зарегистрированы на платформе ФГИС «Моя	образования; рост количества детей,
		школа»	имеющих достижения в олимпиадах,
			фестивалях, конкурсах различного
			уровня как показатель социальной
			компетентности учащихся

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые	Оценка актуаль внутреннего		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов		
условия	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски	
Знание	Учебный план имеет разнообразную вариативную часть. Положительный опыт работы с обучающимися с ОВЗ. Отсутствие обоснованных жалоб со стороны родителей обучающихся	Школьники не конкурентоспособны в городских, региональных, национальных олимпиадах, конкурсах, конференциях различной направленности	Изменение содержания качества образования в соответствии с требованиями международных исследований предполагает усиление самостоятельной работы обучающихся по обеспечению высоких	Потребность усиления индивидуальной составляющей в образовании ребёнка должна быть обеспечена ростом профессионального мастерства педагога.	

		TT	1 117/11	
		Недостаточна система	результатов в форме ИУП	
		организации		
		проектно-		
		исследовательской		
		деятельности		
		школьников		
Воспитание	Рост социальной	Трудности с	Увеличение доли	Увеличение доли
	активности	личностным и	обучающихся,	обучающихся с
	обучающихся	профессиональным	заинтересованных в	проявлением
	посредством участия в	самоопределением	удовлетворении своих	социальной
	ученическом	детей	образовательных запросов.	дезадаптации при отсутствии
	самоуправлении и			профессиональных
	общественных			умений педагогов
	организациях.			целенаправленно
				работать с этими
				группами детей.
Здоровье	100% обучающихся	Увеличение числа	Вовлечение обучающихся	Увеличение зависимости
	обеспечены горячим	обучаюшихся с	в физкультурно-	от гаджетов,
	питанием, реализуются	хроническими	оздоровительную	недостаточное
	здоровьесберегающие	заболеваниями,	деятельность, воспитание	количество времени
	технологии.	аллергиями.	основ ЗОЖ	пребывания детей на
				свежем воздухе, низкая
				физическая активность.
Творчество	На всех уровнях	Недостаточная	Организация творческих	Недостаточное
	обучения созданы	поддержка со стороны	кружков и объединений на	финансирование и
	условия для	родителей,	базе школы, сельской	недостаток специалистов
	самореализации	недоступность для	администрации.	творческих направлений.
	каждого школьника в	многих детей		
	урочной и внеурочной	посещения		
	деятельности, что	специальных		
	подтверждается	творческих кружков.		
	результативностью			
	участия в различных			
	l .		l	

	интеллектуальных и			
	творческих конкурсах и			
	олимпиадах.			
Профориентация	Проводятся	Мало экскурсий на	Организация	Слабая способность детей
	еженедельные	предприятия ввиду	профориентационной	к самоопределению при
	профориентационные	территориальной	работы с применением	отсутствии
	занятия «Россия – мои	удаленности.	виртуальных и очных	профессиональных
	горизонты» на портале		экскурсий на предприятия.	умений педагогов
	«Билет в будущее»			целенаправленно
				работать с этими
				группами детей.
Учитель. Школьная команда	Создана	Сильная зависимость	Возможность	Несовершенство
	управленческая	от решения	использования потенциала	механизмов реализации.
	команда – команда	администрации и	органов общественного	
	единомышленников.	недостаточно высокая	управления. Внедрение электронных систем	
		включённость	управления и электронного	
		педагогического	документооборота.	
		коллектива в работу		
		внутренней системы		
		оценки качества		
III	D	образования.	Положиловический	Commonweal
Школьный климат	В школе сложилась	Низкая вовлечённость	Демократизация	Социальные изменения, приводящие
	доброжелательная	части родителей в	школьного уклада.	к новым проблемам
	атмосфера	образовательный	Использование	взаимодействия с
	взаимопонимания и	процесс,	потенциала родителей и	родителями как
	взаимопомощи.	обусловленная	местного сообщества в	социальными
		несформированностью	качестве ресурса развития	партнёрами.
		у них компетенции	школы.	
		ответственного		
05	П	родительства.	Истопроводи	C
Образовательная среда	Для всех обучающихся	Преобладание в деятельности	Использование современных технологий в	Сдерживание развития вариативности форм
	созданы равные	педагогов	образовательном процессе	обучения, приводит к
	условия для обучения и	подагогов	осразоватыном процессе	обутения, приводит к

самореализации.	традиционных	позволит	снижению личной
	образовательных	индивидуализировать	заинтересованности
	технологий,	обучение и повысить его	учащихся в результатах
	ориентированных на	практико-	образовательной
	групповое обучение	ориентированность.	деятельности.
	учащихся, что		
	приводит к		
	получению низких		
	результатов обучения		
	у отдельных		
	обучающихся.		

4. Основные направления развития организации.

- 1. Создание проектов для реализации Программы с учетом основных задач программы, назначение ответственных за их выполнение и ожидаемые результаты.
- 2. Включение всех участников образовательного процесса школы на реализацию Программы развития. Выявление и анализ приоритетных направлений развития, промежуточных результатов ее выполнения на заседаниях научно-методического совета и школьных методических объединений, Совета школы, школьного родительского комитета и классных родительских собраний, в средствах школьной информации.
- 3. Создание системы диагностики и контроля реализации Программы.

Администрация школы ежегодно подводит итоги выполнения Программы на заседаниях педагогического совета.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

№ п/п	Магистральное направление, ключевое условие	Название подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
1	Знание									
2	Воспитание									
3	Здоровье									
4	Творчество									
5	Профориентация									
6	Учитель. Школьная команда									
7	Школьный климат									
8	Образовательная среда									

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

- 1. Создание информационно-образовательной среды, позволяющей удовлетворить интересы и потребности всех участников образовательного процесса за счёт реализации принципов доступности и качества образования.
- 2. Доступность качественных услуг общего образования детям с ограниченными возможностями здоровья (в т.ч. инклюзивного обучения, обучения с использованием дистанционных образовательных технологий).
- 3. Реализация современных программ, обеспечивающих достижение образовательных результатов, необходимых для успешной социализации и профессиональной деятельности в современной экономике.
- 4. Доступность качественных услуг психологической помощи всем обучающимся, испытывающим потребность в данных услугах
- 5. Развитие системы выявления, поддержки и развития детской одаренности.
- 6. Внедрение эффективной системы управления качеством образования.
- 7. Создание системы методических семинаров, обеспечивающих порождение и трансляцию лучших педагогических практик.
- 8. Обеспечение свободного доступа граждан к информации, а также возможности повышения своей компетентности в вопросах развития и воспитания детей с использованием информационной среды.
- 9. Реализация планов сотрудничества с организациями Амвросиевского муниципального округа (научной, технической, инновационной, культурной, спортивной, художественной, творческой направленности, а также организациями, способствующими развитию институтов гражданского общества).
- 10. Повышение профессиональной компетентности педагогов, в том числе в области овладения инновационными образовательными, метапредметными технологиями.
- 11. Увеличение численности школьников, обучающихся в системе внутришкольного и внешкольного дополнительного образования; рост количества детей, имеющих достижения в олимпиадах, фестивалях, конкурсах различного уровня как показатель социальной компетентности учащихся
- 12. Наращивание материальной базы учреждения, необходимой для реализации образовательной программы.

6. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/ приобретения
• Нормативное правовое	Локально-нормативные	Частично	Разработка	
обеспечение (ЛНА)	для организации		недостающих	
	образовательного		нормативных актов	
	процесса		согласно Программе	
			развития	
• Материально-техническое	ТСО, учебники,	Учебники	ТСО, учебные	Бюджетные средства
обеспечение	учебные пособия		пособия	
3. Кадровые ресурсы	Педагоги-предметники,	Педагоги-предметники	педагог-психолог,	Бюджетные средства
	педагог-психолог,		педагог-дефектолог,	
	педагог-дефектолог,		педагог-логопед,	
	педагог-логопед,		социальный психолог	
	социальный психолог			
4. Финансовые ресурсы	Бюджетные средства на	Частично	Бюджетные средства	Бюджетные средства
	оплату основных нужд		на улучшение	
	организации.		материально-	
			технической базы.	
5. Иное (при необходимости)				

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

Задача	Описание результата	Количественные показатели
«Умное» управление ОО	В школе будет действовать	Отсутствие обоснованных жалоб
для изменения	обновленная система	обучающихся и их родителей (законных
инфраструктуры и	управления, разработанная с	представителей) на качество
содержания образования;	учетом современного	образовательных услуг
	законодательства и тенденций	
	развития управленческой	
	науки;	
Организация условий	Повышение	Удельный вес участников
жизнеобеспечения зданий	удовлетворенности	образовательного процесса,
школы, развитие современных	обучающихся и их родителей	использующих единое информационное
механизмов и технологий,	условиями обучения.	пространство образования, в общей
безопасных и комфортных		численности участников образовательных
(благоустроенность и уют)		отношений, - 100%
условий обитания		
Создание условий для	Создание здоровых и	Оснащение школы оборудованием в
сохранения и укрепления	безопасных условий труда и	соответствии с современными
здоровья обучающихся.	учебы, улучшение состояния	требованиями и нормами ФГОС.
	материально-технической	Повышение удовлетворенности учащихся
	базы школы.	и их родителей условиями и результатами
		образовательного процесса.

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок ре	ализации	Планируемь	ый результат	Исполнител ь	Ответственны й
наименование мероприятия	плановая дата получени я результат а (дд.мм.гг	фактическа я дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Организация сетевого партнерства с вузами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов (университетские преподаватели ведут профильные занятия)	Сентябрь 2024		Заключение договоров сетевого партнерства с вузами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов	Договор сетевого партнерства с вузами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов	Директор	Директор
Организация сетевого взаимодействие с ОО, учреждениями дополнительного допобразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материальнотехнической базы. Организация психолого-	Декабрь 2024 2023-		Заключение договоров сетевого взаимодействие с ОО, учреждениями дополнительного допобразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материальнотехнической базы. Наличие результатов	Договор сетевого взаимодействие с ОО, учреждениями дополнительного допобразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материальнотехнической базы. Результаты психолого-	Заместитель	Директор Заместитель

	T T	г			1	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
педагогической диагностики	2028		психолого-педагогической	педагогической диагностики	директора	директора по
по выявлению			диагностики по выявлению		по УВР	УВР
образовательных интересов и			образовательных интересов и	-		
потребностей, способностей и			потребностей, способностей и	потребностей, способностей и		
талантов обучающихся.			талантов обучающихся.	талантов обучающихся.		
• Организация прохождения	2023-		Прохождение педагогами	Наличие документов о	Заместитель	Заместитель
курсов повышения	2028		курсов повышения	прохождении педагогами	директора	директора по
квалификации по вопросам			квалификации по вопросам	курсов повышения	по УВР	УВР
формирования объективной			формирования объективной	квалификации по вопросам		
ВСОКО.			ВСОКО	формирования объективной		
				ВСОКО		
• Обеспечение изучения	2023-		Овладение педагогами	Разработка перечня форм	Заместитель	Заместитель
учителями технологии	2028		технологией критериального		директора	директора по
критериального			оценивания.	текущего контроля	по УВР	УВР
оценивания,			•	успеваемости по каждому	IIO 3 DI	3 D1
административный				предмету, установление норм		
контроль внедрения/применения				и порядка оценивания для		
системы критериального				каждой формы, внесение		
оценивания.				изменений /дополнений в		
,				локальные нормативные		
				акты, регламентирующие		
				текущий контроль		
				успеваемости и		
				промежуточной аттестации		
				обучающихся.		
• Обеспечение обучения на	2023-		Обучение педагогов на	<u> </u>	Заместитель	Заместитель
- Coccine forme doy formin na	2023		SS ISSING MAGANOTOD NO	Timin hie gongmentob	Gamee I II I CJID	Gameerniesib

			_		
курсах повышения квалификации по организации учебно- исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности.	2028	курсах повышения квалификации по организации учебно- исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности.	прохождении курсов повышения квалификации по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности.	директора по УВР	директора по УВР
• Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности	2023- 2028	Разработка и внедрение системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности	Наличие победителей и призеров олимпиад.	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора по УВР
• Обеспечение психолого- педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на формирование ценности здоровья и безопасного образа жизни.	2023-2028	Психолого-педагогическое сопровождение участников образовательного процесса, направленного на формирование ценности здоровья и безопасного образа жизни.	Повышение удовлетворенности учащихся и их родителей условиями и результатами образовательного процесса	Директор	Директор
• Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).	2023-2024	Заключение договоров с сетевыми партнерами в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы	Договора с сетевыми партнерами в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы	Директор	Директор
• Разработка системы	2023-	Разработка локального акта о	Локальный акт о системе	Директор	Директор

мотивирования/стимулиров ания обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	2028	системе мотивирования/стимулирован ия обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	мотивирования/стимулирован ия обучающихся к участию во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».		
• Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретен ие высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования	2023-2028	Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования	Наличие зонирования школьного пространства.	Директор	Директор
• Создание ресурсных условий для функционирования школьных творческих объединений, организации концертов, спектаклей, выпусков газет, журналов и т.д	2023-2027	Создание ресурсных условий для функционирования школьных творческих объединений, организации концертов, спектаклей, выпусков газет, журналов и т.д	Наличие ресурсных условий для функционирования школьных творческих объединений, организации концертов, спектаклей, выпусков газет.	Директор	Директор
• проведение мероприятий с обязательным использованием школьной символики.	Сентябрь 2024	Организация рабочей группы по разработке комплекса мероприятий с обязательным использованием школьной символики.	Наличие школьной символики	Советник директора	Советник директора

• • Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы для проведения поофориентационной работы (профессиональные кадры, материальнотехническую базу, образовательные ресурсы).	На начало каждого учебного года	Заключение соглашений с региональными предприятиями/организациям и, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Наличие соглашений с региональными предприятиями/организациям и, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий	Директор	Директор
• Обеспечение посещения обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	2023- 2028	Создание условий для обучающихся посещения занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	Посещение занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора по УВР
• Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства.	2023- 2028	Создание условий для методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства.	Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства.	Заместитель директора по УВР	Заместитель директора по УВР
• Разработка ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации	Декабрь 2023	Разработка ЛА: «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации	Локальный акт «Положение о применении электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации	Директор	Директор

образовательных	(образовательных программ»;	образовательных программ»;	
программ»; «дорожной карты» по реализации мероприятий по подключению и использованию ФГИС		«дорожной карты» по	«дорожной карты» по	
	1	реализации мероприятий по	реализации мероприятий по	
	1	подключению и	подключению и	
	1	использованию ФГИС «Моя	использованию ФГИС «Моя	
«Моя школа».	1	школа».	школа».	
•				